

# 第20回 ものづくりインストラクター<sup>®</sup> 養成スクール

## ～次世代工場長育成コース～

対象：工場長候補者、海外生産基地赴任候補者、  
ものづくり革新担当者、中堅メーカー事業承継者 等

東京大学ものづくり経営研究センターで2005年より開講し、約200名の修了生を輩出した東京大学ものづくりインストラクター<sup>®</sup>養成スクールを継承し、2024年より(一社)ものづくり改善ネットワークにて開講いたします。主任講師は藤本隆宏早稲田大学教授／東京大学名誉教授／(一社)ものづくり改善ネットワーク代表理事、その他新宅純二郎明治大学特任教授(前東京大学ものづくり経営研究センター長)をはじめ多彩な講師陣により、現場改善実習含めてものづくりの理論から実践まで学んでいただきます。

また、他社の現場改善実習や異業種の方々との交流により、幅広い視野を持つ次世代のリーダーを育成します。

※ものづくりインストラクター<sup>®</sup>は、東京大学の登録商標です。



20年近くに亘り東京大学ものづくり経営研究センターで主催してまいりました「東京大学ものづくりインストラクター<sup>®</sup>養成スクール」は、2024年度より一般社団法人ものづくり改善ネットワークで継続的に開催していくことになりました。この機会にカリキュラム等も一部見直し、より実践的にお役に立つよう柔軟に再構成いたします。

30年ぶりの賃上げ基調、労働力不足、対外賃金差縮小の中で日本製造業は新時代を迎え、生産性向上・サプライチェーン強化の重要性がさらに増していますが、次世代の工場長候補の人材育成に苦心しておられるとの声を多くの企業様からお聞きしております。そこで今年度からは、特に、生産現場と経営層の連結役としての次世代工場長の育成を大きなテーマとしてスクールを展開していく所存です。

本スクールへの御参加をお勧めいたします。

主任講師：藤本 隆宏

東京大学ものづくり経営研究センター(MMRC)は、2005年より19年にわたって「ものづくりインストラクター<sup>®</sup>養成スクール」を開講してまいりました。受講生の派遣元は、様々な業界の大企業から中小企業、あるいは地方自治体と多岐にわたっており、190余名の修了生は、派遣元企業のものづくり革新の中核人材として国内外の工場長に就任した方、また生産コンサルタントとして多くの企業の指導にあたっている方、地域の中小・零細企業のものづくり能力向上に尽力している方もおられます。

2024年からは「ものづくりインストラクター」の商標使用権許諾を東京大学から受けた上で、一般社団法人ものづくり改善ネットワークが主催者として「ものづくりインストラクター<sup>®</sup>養成スクール」を開校します。東京大学でのカリキュラムを踏襲しつつ、次世代の工場長、生産の中核人材を育成するためのスクールとして、製造現場のみならず、生産をとりまく環境や課題について広い見識が持てる人材の育成を目指しております。

新しい時代のものづくりリーダーの育成をお考えの組織におかれましては、本スクールへの受講生派遣を御検討いただきたく、よろしくお願いいたします。

新宅 純二郎



### 特別講師(予定)

大木 清弘 東京大学准教授

岸良 裕司 (株)ゴールドドラフト・ジャパン CEO

伊藤 雄三 NPO法人ワイ・リサーチ・イノベーション代表理事

国谷 晃雄 東京大学ものづくりインストラクター、キャンノン出身

佐藤 恵二 横河デジタル(株)ソリューションビジネス事業本部モノづくり変革シニアコンサルタント ほか

柘 紫乃 愛知工業大学教授

成沢 俊子 (株)ピーキューブ 代表取締役

濱松 史郎 カイゼンコンサルティングサービス代表、トヨタ出身

# カリキュラムとスケジュール

月日	曜	講義 10:00~12:10	13:00~15:10	15:20~17:30	
9月20日	金	開講式(自己紹介)	ものづくりを取り巻く環境変化と次世代工場長像(藤本)	ものづくりの基礎概念(藤本)	歓迎会
9月21日	土	ものづくりの競争力(藤本)	プロセスとパフォーマンスの測定(藤本)	ものづくり国際経営(新宅)	
9月27日	金	納期・工程・在庫管理(藤本)	コストと生産性(藤本)	コストと生産性(藤本)	
9月28日	土	TWI(成沢)	IEと作業標準(伊藤)	IEと作業標準(伊藤)	
10月4日	金	管理会計(終)	TOCと全体最適の問題解決(岸良)	TOCと全体最適の問題解決(岸良)	
10月5日	土	品質管理(藤本)	品質管理(藤本)	品質管理実践(伊藤)	
10月11日	金	人的資本経営(大木)	フレキシビリティ・QCD(藤本)	人事・労務管理(藤本)	
10月12日	土	設備管理(藤本)	購買管理(藤本)	SCM(新宅)	
10月18日	金	設備管理と工場レイアウト(濱松)	ものと情報の流れ図(国谷)	ものと情報の流れ図(国谷)	
10月19日	土	製品開発プロセス(藤本)	コミュニケーション、人を動かす、人を育てる(福田)	現場実習実施要領	
10月25日	金	現場訪問			
10月26日	土	開発生産性、総合商品力(藤本)	勝てるDX(藤本)	ものづくりとDX(佐藤)	
11月1日	金	現場実習			
11月2日	土	チームディスカッション			
11月8日	金	現場実習			
11月9日	土	チームディスカッション			
11月15日	金	現場実習			
11月16日	土	チームディスカッション			
11月22日	金	成果発表(実習先)			
11月23日	土	成果発表会		修了式	懇親会

## ＝開催要領＝

**スケジュール:** 2024年9月20日(金)開講～毎週金曜、土曜全20日間  
 11月1日～11月22日 現場改善実習、発表(実習先5日間)  
 11月23日(土) 成果発表～修了式  
 (全10週20日間コース) 各日10時～17時30分 (現場実習日は別途指定)

**参加費:** 1名につき2,000,000円(消費税別)、1社2名目より1,500,000円(同)  
 含まれるもの=講義資料、飲み物、昼食代(実習先を除く)、初日歓迎会、最終日懇親会各費用  
 含まれないもの=現場実習先への旅費交通費、現地食事代

**修了証:** 全スケジュールの80%以上出席者には修了証を授与します。

お申し込みフォーム



**申し込み方法:** 弊社ホームページ内の[申し込みフォーム](#)から  
 あるいは上記申し込みページよりWord申込書をダウンロードしてお申し込みください。

**会場:** (講義及びチームミーティング)……(一社)ものづくり改善ネットワーク会議室  
 東京都千代田区六番町6 (四ツ谷駅徒歩5分、市ヶ谷駅徒歩5分)

【市ヶ谷】 徒歩5分	・JR総武線②・都営地下鉄新宿線 ・東京メトロ/有楽町線、南北線④
【四ツ谷】 徒歩5分	・JR/中央線、総武線〈麹町口〉 ・東京メトロ/丸の内線、南北線
【麹町】 徒歩7分	東京メトロ/有楽町線⑤⑥出口



(実習)……各実習先工場現場